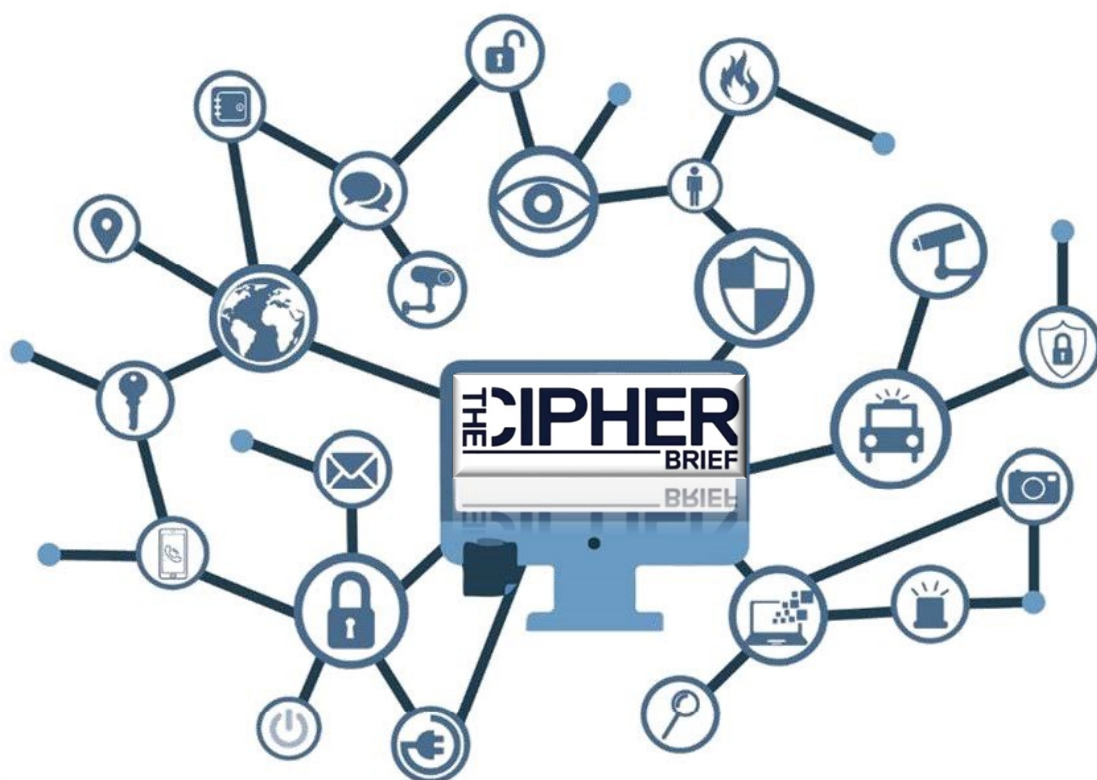


# Los grandes blogs internacionales de Inteligencia (I)

**The Cipher Brief: Cuando la experiencia  
de la Comunidad de Inteligencia se  
convierte en conocimiento abierto**



### LIMITACIÓN DE RESPONSABILIDAD

El presente documento se facilita exclusivamente con fines informativos y de asesoramiento técnico, de conformidad con los términos y condiciones en él establecidos. Salvo disposición legal imperativa en contrario, ESRM Consulting® excluye expresamente cualquier garantía, ya sea expresa o implícita, incluyendo, con carácter meramente enunciativo y no limitativo, las garantías de exactitud, integridad, actualidad, idoneidad para un propósito determinado, comercialización o ausencia de errores.

La información contenida en este documento se basa en los datos, documentación y circunstancias conocidos en la fecha de su emisión, pudiendo verse afectada por hechos, información o circunstancias sobrevenidas que no hayan sido puestas en conocimiento de ESRM Consulting®.

En consecuencia, ESRM Consulting®, sus administradores, directivos, empleados y colaboradores no asumirán responsabilidad alguna por cualesquiera daños o perjuicios, ya sean directos, indirectos, incidentales, consecuenciales, especiales, punitivos o lucro cesante, derivados del uso, interpretación, aplicación o confianza depositada en la información contenida en este documento, incluso cuando se hubiera advertido de la posibilidad de tales daños.

La utilización del presente documento y la adopción de decisiones basadas en su contenido serán responsabilidad exclusiva de su destinatario, quien deberá valorar, en su caso, la necesidad de recabar asesoramiento técnico, jurídico o especializado adicional antes de adoptar cualquier decisión o actuación.

## The Cipher Brief: Cuando la experiencia de la Comunidad de Inteligencia se convierte en conocimiento abierto

Vivimos en una época en la que la información nunca ha sido tan abundante y, paradójicamente, el conocimiento especializado resulta cada vez más inaccesible de encontrar. La proliferación de medios digitales, redes sociales y canales de información instantánea obliga a distinguir entre la noticia y el análisis, entre la opinión y la experiencia, entre el ruido informativo y la verdadera inteligencia.

En este contexto han surgido diversas plataformas internacionales que constituyen auténticos referentes para profesionales de la inteligencia, la seguridad nacional, la defensa y la gestión estratégica del riesgo. Una de ellas ocupa, por méritos propios, un lugar destacado: **The Cipher Brief**.

### Un medio diferente

Fundado por la periodista estadounidense **Suzanne Kelly**, antigua corresponsal de Inteligencia de CNN y periodista especializada en conflictos internacionales, The Cipher Brief nació con un objetivo muy concreto: ofrecer análisis de seguridad nacional elaborados por quienes han ocupado puestos de máxima responsabilidad en los servicios de inteligencia, las Fuerzas Armadas, la diplomacia y los organismos de seguridad.

Su filosofía es sencilla, aunque poco habitual en el panorama mediático actual: sustituir la rapidez por el rigor y el análisis fundamentado por encima del impacto inmediato de la noticia.

No pretende competir con los grandes medios de comunicación, sino complementar su labor aportando contexto estratégico, experiencia profesional y capacidad de anticipación.

### Una comunidad de expertos sin precedentes

Uno de los aspectos que diferencia claramente a The Cipher Brief es la extraordinaria calidad de sus colaboradores.

La plataforma reúne una amplia red de antiguos responsables de la comunidad de inteligencia y seguridad nacional estadounidense. Está integrada por exdirectores y altos cargos de la CIA, NSA, FBI, DIA, Departamento de Estado, Departamento de Defensa, así como generales y almirantes retirados, diplomáticos y especialistas en ciberseguridad y tecnologías emergentes. La propia organización destaca que cuenta con una extensa red de expertos procedentes de los sectores público y privado dedicados a la seguridad nacional.

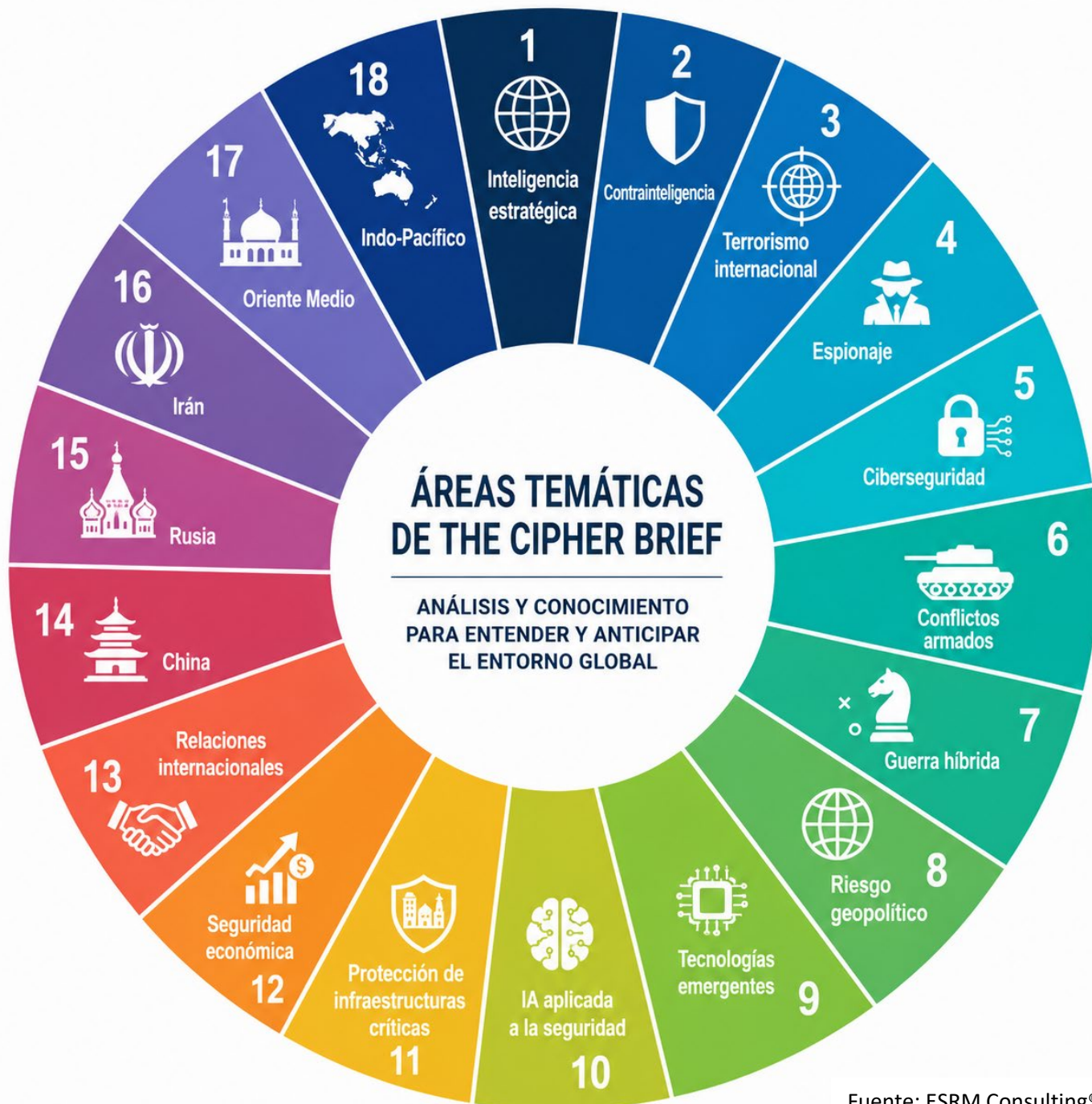
Esta circunstancia proporciona un valor añadido difícilmente replicable por otros medios especializados.

Los artículos no son meras opiniones, sino reflexiones elaboradas desde la experiencia acumulada durante décadas en puestos donde las decisiones afectaban directamente a la seguridad nacional.

### Áreas temáticas

La amplitud de contenidos convierte a The Cipher Brief en una publicación especialmente útil para analistas de inteligencia y responsables de seguridad corporativa.

Entre las materias que aborda destacan:



Fuente: ESRM Consulting®

Especialmente interesantes resultan sus análisis sobre la evolución del entorno estratégico internacional y las implicaciones que determinados acontecimientos pueden tener para gobiernos, empresas e infraestructuras críticas.

## Más allá del periodismo

Quizá el mayor acierto de The Cipher Brief sea entender que la inteligencia no consiste únicamente en informar sobre lo sucedido, sino en explicar por qué sucede y cuáles pueden ser sus consecuencias.

La mayoría de sus publicaciones siguen una metodología próxima a la utilizada en los productos de inteligencia:

- Contextualización;
- Identificación de actores;
- Valoración de capacidades e intenciones;
- Escenarios previsibles;
- Impacto potencial;
- Recomendaciones estratégicas.

Este enfoque resulta especialmente útil para profesionales acostumbrados a trabajar con procesos de análisis de riesgos y apoyo a la toma de decisiones.

Un puente entre el sector público y el privado

Otro elemento diferenciador es su capacidad para integrar las necesidades de la seguridad nacional con las crecientes demandas del sector privado.

Cada vez resulta más evidente que amenazas como el espionaje económico, los ciberataques, la desinformación, la protección de infraestructuras críticas o la resiliencia de las cadenas de suministro afectan tanto a los Estados como a las corporaciones multinacionales.

En este sentido, The Cipher Brief constituye una valiosa fuente de conocimiento para responsables de seguridad corporativa, gestores de riesgos, consultores, analistas de inteligencia y directivos con responsabilidades estratégicas.

## Una lectura recomendada para la Comunidad de Inteligencia

La Comunidad de Inteligencia encontrará en esta publicación numerosos elementos familiares.

Muchos de los autores han desarrollado trayectorias profesionales similares a las vividas por numerosos miembros de nuestra Asociación: análisis estratégico, inteligencia exterior, contrainteligencia, terrorismo, operaciones especiales, cooperación internacional o gestión de crisis.

Aunque los marcos legales, organizativos y doctrinales difieran entre países, los principios fundamentales del ciclo de inteligencia, la anticipación estratégica y el apoyo a la decisión son universales.

Precisamente por ello, la lectura de publicaciones como The Cipher Brief permite conocer cómo analizan los acontecimientos profesionales con décadas de experiencia en los principales organismos de inteligencia occidentales.

### Nuestra valoración

Desde una perspectiva profesional, The Cipher Brief constituye una de las mejores plataformas internacionales de análisis sobre inteligencia y seguridad disponibles en abierto.

No sustituye a la formación especializada ni a las fuentes institucionales, pero sí representa un excelente complemento para quienes desean mantener una visión actualizada del panorama estratégico internacional.

Su principal fortaleza reside en la calidad de sus autores, la profundidad de los análisis y la capacidad para transformar la experiencia acumulada de antiguos responsables de inteligencia en conocimiento útil para la comunidad profesional.

En un mundo caracterizado por la incertidumbre, disponer de fuentes fiables constituye una ventaja competitiva. Y, sin duda, **The Cipher Brief** merece figurar entre las publicaciones de referencia para cualquier profesional de la inteligencia, la seguridad y la gestión estratégica del riesgo.

Creo que este artículo puede ser el inicio de una serie titulada "Biblioteca Internacional de Inteligencia" para la Comunidad de Inteligencia. En cada entrega se analizará una publicación de prestigio (The Cipher Brief, War on the Rocks, Lawfare, Small Wars Journal, The Soufan Center, Bellingcat, ISW, etc.). Se explicará quiénes son sus autores, cuál es su credibilidad, qué tipo de contenidos ofrecen y por qué merece la pena seguirlos desde la perspectiva de un profesional de la inteligencia. Esta colección constituiría una referencia de considerable utilidad para la Comunidad de Inteligencia.

# DIAGRAMA DE SECUENCIA – ARTÍCULO

## *The Cipher Brief: Cuando la experiencia de la Comunidad de Inteligencia se convierte en conocimiento abierto*

